

## **ALLEGATO 1 – PIANO DI SVILUPPO AZIENDALE / BUSINESS PLAN (FORMAT)**

### **Sintesi dei requisiti e dei contenuti**

Il Piano Aziendale dovrà descrivere:

- ❑ la situazione iniziale dell'azienda agricola e gli elementi cardine specifici;
- ❑ la situazione dell'azienda agricola al termine del periodo di realizzazione del piano;
- ❑ la descrizione degli obiettivi individuati per lo sviluppo delle attività imprenditoriali e aziendali;
- ❑ la descrizione degli interventi proposti per il raggiungimento degli obiettivi individuati;
- ❑ il programma degli investimenti per il miglioramento globale dell'azienda in termini di: miglioramento del rendimento economico, della qualità delle produzioni, della sostenibilità ambientale e della situazione aziendale in termini di sicurezza sul lavoro e di igiene e benessere degli animali, compresa la partecipazione ad azioni formative sull'impiego ottimale dei fattori della produzione anche in termini di ecosostenibilità;
- ❑ la descrizione degli eventuali fabbisogni in termini di adeguamento alle norme esistenti;
- ❑ il cronoprogramma degli investimenti materiali ed immateriali previsti;
- ❑ il calcolo del reddito aziendale, della capacità occupazionale (in termini di unità lavorative) e della redditività del lavoro e del capitale fondiario, riferito sia alla situazione iniziale dell'azienda che alla situazione risultante al termine del periodo di esecuzione del piano stesso;
- ❑ il piano finanziario per l'esecuzione degli investimenti previsti,
- ❑ le modalità di copertura della quota privata.

## **I. SITUAZIONE ATTUALE AZIENDALE**

### **Anagrafica Azienda**

Ragione Sociale:

Forma Giuridica:

Comune sede legale:

### **Anagrafica Beneficiario**

Cognome e Nome:

Anni di attività svolta in azienda:

Eventuale titolo I.A.P.:

### **Anagrafica Societaria (una per ogni socio)**

Cognome e Nome:

Quote di partecipazione nella società:

Anni di attività svolta in azienda:

Eventuale titolo I.A.P.:

### **Recapiti beneficiario**

--

### **Nominativo redattore del Piano Aziendale**

--

## II. L'AZIENDA

### II.1 - L'organizzazione del lavoro

Manodopera	Numero	Giornate Lavorative disponibili	Giornate Lavorative prestate
Familiare			
Salariata fissa			
Salariata avventizia			
Impiegatizia fissa			
Impiegatizia part – time			
Altra (specificare)			
TOT.			

Le giornate lavorative annue per addetto familiare possono essere non superiori a 275.

### II.2 - Caratteristiche Addetti

Addetto		Età	Titolo di studio e Istituto che lo ha rilasciato	Eventuali qualifiche IAP / CD
1	Familiare (es.)			
2	Salariato fisso (es.)			
3				
4				
n				

### II.3.1 – Terreni aziendali

Terreni	Proprietà (ha)	Affitto (ha)	TOTALE (ha)	di cui irrigua (ha)
SAU (ha)				
SAT (ha)				

### II.3.2 - Indirizzi culturali prevalenti

--



## II.6 – Consistenza zootecnica

Tipologia	Codice allevamento	Totale capi

## II.6 – Impianti arborei

Tipologia	Superficie (ha)	Numero piante

## II.7 – Diritti di produzione

Tipologia	UM	Quantità	Valore (€)
Vitivinicolo	ha		
Quota latte	Q.li		
Titoli P.U.A.	N		
Altro (specificare)			

## II.7 – Produzione (\*)

Dati relativi a (barrare):

- Ultimo esercizio

- Media ultimi tre anni

Tipologia prodotto	Processo produttivo (**)	U. M.	Quantità venduta	Importo fatturato (€)

(\*) = Nel caso di azienda ad inizio attività si potrà far riferimento a dati ISTAT; ISMEA; INEA o altri purché verificabili.

(\*\*) = convenzionali, biologico, indicazione d'origine, ecc.).

## II.8 – Trasformazioni

Dati relativi a (barrare):

- Ultimo esercizio

- Media ultimi tre anni

Tipologia prodotto trasformato	Processo produttivo (**)	U. M.	Quantità venduta	Importo fatturato (€) al netto d'IVA

### II.9 – Diversificazione

Attività	Importo fatturato (€) al netto d’IVA
Agriturismo	
B & B	
Attività ricreativa	
Altro (specificare)	

### II.10 – Altre informazioni

Utilizzo software supporto produzione	<i>SI / NO</i>
Utilizzo software gestionali	<i>SI / NO</i>
Sito Internet	<i>Se SI, indicare il link</i>
Utilizzo e-commerce	<i>Se SI, indicare il link</i>
Certificazioni	<i>Indicare</i>
Accordi commerciali	<i>Indicare</i>

### **III. IL PROGETTO D'IMPRESA – OBIETTIVI – STRATEGIE - AZIONI**

#### **III.1**

*Max 7500 caratteri(spazi esclusi)*

*Illustrare la situazione di partenza dell'azienda agricola*

*Descrizione dell'idea progetto, degli obiettivi e della strategia progettuale e delle sue tappe essenziali, delle azioni che si intendono implementare e del mercato di riferimento.*

*Indicare i punti di forza dell'iniziativa.*

*Indicare, altresì, gli effetti produttivi ed economici previsti.*

### III.2 – Piano degli investimenti

COMPARTO	INVESTIMENTI PRIORITARI	Investimenti Previsti	Costo (€) - di cui generali	Tempistica (mesi)
Ortofrutta	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Riconversione produttiva e varietale degli impianti senza incremento della superficie coltivata (*);</li> <li>b) Investimenti finalizzati al miglioramento della qualità dei prodotti in funzione delle certificazioni comunitarie (**);</li> <li>c) Acquisto di macchine ed attrezzature funzionali alla riduzione dell'impatto ambientale ed alla diffusione dei sistemi di certificazione (**);</li> <li>d) Adozione di sistemi irrigui ed energetici ad alta efficienza, anche con l'impiego di fonti alternative (**).</li> </ul>			
Cerealicolo	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Acquisto di macchine ed attrezzature funzionali alla riduzione dell'impatto ambientale ed alla diversificazione produttiva (*);</li> <li>b) Certificazione e tracciabilità di filiera a vantaggio della qualità del prodotto (**);</li> <li>c) Completamento delle strutture di stoccaggio e prima lavorazione con l'introduzione di sistemi innovativi di conservazione (**).</li> </ul>			
Olivicolo	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Diffusione della raccolta meccanizzata (**);</li> <li>b) Introduzione di sistemi di gestione e controllo finalizzati al miglioramento della qualità (*);</li> <li>c) Acquisione di hardware e software finalizzati alla</li> </ul>			

	<p>razionalizzazione della gestione e della comunicazione (ICT) (*);</p> <p>d) Investimenti diretti alla protezione dell'ambiente, al riutilizzo dei sottoprodotti della lavorazione, all'utilizzo di fonti di energia rinnovabile, al miglioramento delle condizioni di sicurezza sul lavoro (**).</p>			
Vitivinicolo	<p>a) Acquisto macchine per la distribuzione di fitofarmaci con minore impatto ambientale o adatte a nuovi sistemi di allevamento (**);</p> <p>b) Introduzione di sistemi di gestione e controllo finalizzati al miglioramento della qualità (**);</p> <p>c) Acquisizione di hardware e software finalizzati alla razionalizzazione della gestione e della comunicazione (ICT) (*).</p>			
Lattiero – Caseario	<p>a) Ammodernamento strutturale e dotazionale per la riduzione dell'impatto ambientale delle attività, per il miglioramento del benessere degli animali, per l'automazione delle operazioni di allevamento (**);</p> <p>b) Realizzazione e adeguamento di strutture ed impianti per lo stoccaggio, il trattamento e l'utilizzazione dei reflui aziendali, a scopo agronomico ed energetico oltre gli obblighi previsti dalle norme vigenti, salvo i casi di deroga sui requisiti minimi (**);</p> <p>c) Investimenti strutturali e dotazionali finalizzati alla vendita diretta di prodotti tipici e di qualità (*);</p> <p>d) Investimenti per la certificazione e tracciabilità di filiera (**).</p>			
Zootecnica da carne	<p>a) Ammodernamento strutturale e dotazionale per la riduzione dell'impatto ambientale, per il miglioramento del benessere degli animali, per l'automazione delle operazioni di allevamento (**);</p> <p>b) Realizzazione e adeguamento di strutture ed impianti per lo stoccaggio, il trattamento e l'utilizzazione dei reflui aziendali, a scopo agronomico ed energetico oltre gli obblighi previsti dalle norme vigenti, salvo i casi di deroga sui requisiti minimi (**);</p> <p>c) Adeguamento strutturale e dotazionale finalizzato alla tracciabilità, alla sicurezza alimentare ed ai sistemi di qualità</p>			

		<p>riconosciuti (**);</p> <p>d) Investimenti finalizzati alla diversificazione ed ampliamento dell'offerta dei prodotti lavorati e trasformati (*).</p>			
Funghi Tartufi	e	<p>a) Realizzazione e ammodernamento tecnologico degli impianti di produzione, finalizzato alla riduzione degli input produttivi (*);</p> <p>b) Introduzione di sistemi di gestione e controllo finalizzati al miglioramento della qualità (**);</p> <p>c) Acquisizione degli strumenti dell'ICT finalizzati alla gestione aziendale (**).</p>			
Miele		<p>a) Ammodernamento tecnologico degli impianti di produzione, finalizzato alla diminuzione dei costi ed al risparmio energetico (**);</p> <p>b) Realizzazione di strutture ed impianti finalizzati all'incremento delle produzioni di qualità (**).</p>			
Florovivaismo		<p>a) Riduzione dei costi di produzione e dell'impatto ambientale degli impianti colturali (**);</p> <p>b) Investimenti per la certificazione del materiale da riproduzione e di propagazione (**);</p> <p>c) Adeguamento tecnologico degli impianti di prima lavorazione e confezionamento (*);</p> <p>d) Investimenti per l'integrazione di sistemi ecocompatibili di smaltimento e di produzione di imballaggi ecocompatibili (**).</p>			
Foresta legno		<p>a) Ammodernamento strutturale e dotazionale finalizzato alla gestione ecosostenibile e alla produzione di assortimenti di pregio (**);</p> <p>b) Acquisto di macchine e attrezzature funzionali alla diversificazione produttiva "marketing oriented" (**);</p>			

	c) Investimenti aziendali funzionali al riutilizzo a fini energetici dei residui forestali (*)			
			<b>TOTALE PIANO</b>	

### **III.3 – Descrizione analitica degli investimenti relativi alla tabella III.2**

*Tipologia, descrizione, crono programma dell'investimento complessivo.*

*Analisi dei costi:*

- ↔ *Investimenti materiali (con scorporo delle spese generali);*
- ↔ *Macchine ed attrezzature;*
- ↔ *Consulenze;*
- ↔ *Investimenti immateriali;*
- ↔ *Brevetti, certificazioni;*
- ↔ *Formazione;*
- ↔ *Altri costi.*

*Indicazione delle fonti di copertura finanziaria.*

*Elementi connessi al Criterio di selezione ai fini dell'attribuzione del punteggio di cui all'art. 11 lett. C) "Dimensione economica aziendale oltre il requisito di accesso alla Misura 121".*

***(In assenza di tali informazioni non sarà assegnato il punteggio che si riferisce a tale criterio).***

#### IV. Prospetti economico – finanziari

1\_Stato\_Patrimoniale\_Riclassificato

<b>IMPIEGHI</b>	<b>Pre – intervento (€)<sup>1</sup></b>	<b>Post – intervento (€)</b>
Terreni		
Fabbricati rurali (esclusa abitazione)		
Serre		
Piantagioni		
<b>I - TOTALE CAPITALE FONDIARIO</b>		
Macchinari ed attrezzature		
Capitale bestiame		
<b>II -TOTALE CAPITALE AGRARIO</b>		
Partecipazioni in società		
Quote, diritti, certificati verdi, PAC, marchi, diritto riempianto		
<b>III -TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE ED IMMATERIALI</b>		
Rimanenze finali		
Anticipazioni colturali finali		
<b>IV -TOTALE DISPONIBILITA'</b>		
Crediti esigibili entro 12 mesi		
Crediti esigibili oltre 12 mesi		
Crediti erario, INPS e assimilabili		
<b>V -TOTALE LIQUIDITA' DIFFERITE</b>		
<b>VI - TOTALE LIQUIDITA' IMMEDIATA (cc, titoli, fondi, cassa, ecc.)</b>		
<b>TOTALE ATTIVITA' (I+ II + III + IV + V + VI)</b>		

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Pre – intervento (€)</b>	<b>Post – intervento (€)</b>
Debiti a breve termine (entro 12 mesi)		
Debiti verso fornitori		
<b>I - TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Prestiti chirografari (residuo)		
Mutui ipotecari (residuo)		
<b>II – TOTALE PASSIVITA'</b>		

<sup>1</sup> = in assenza di dati aziendali di partenza, si potrà far riferimento ad elementi parametrici documentabili e verificabili quali dati ISTAT, ISMEA, pubblicazioni Regione Basilicata, INEA.

<b>CONCOLIDATE</b>		
Altre passività		
Dibiti erario, INPS e assimilabili		
Fondo ammortamento		
TFR		
<b>III – TOTALE ALTRE PASSIVITA’</b>		
<b>TOTALE PASSIVITA’ (I + II + III)</b>		
<b>MEZZI PROPRI</b>		
<b>CAPITALE NETTO (TOTALE ATTIVITA’ – TOTALE PASSIVITA’)</b>		

Nota: il post – intervento va inteso con l’entrata a regime del piano d’investimenti.

## 2\_Conto\_Economico\_Riclassificato

<b>VOCE DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>Pre – intervento (€)</b>	<b>Post – intervento (€)</b>
I – Ricavi netti da vendita		
II – Anticipazioni colturali e rimanenze finali		
<b>III – Produzione lorda vendibile (I+II)</b>		
IV – Costi materie prime e servizi		
V – Spese generali e fondiarie		
<b>VI – Valore Aggiunto {III-(IV+V)}</b>		
VII – Salari e stipendi		
VIII – Oneri sociali		
<b>IX – Valore Aggiunto Netto {VI-(VII+VIII)}</b>		
X – Ammortamenti ed accantonamenti		
<b>XI – Reddito operativo (IX – X)</b>		
XII – Contributi PAC		
XIII – Ricavi non caratteristici		
XIV – Costi non caratteristici		
XV – Proventi straordinari		
XVI – Oneri straordinari		
XVII – Interessi attivi		
XVIII – Interessi passivi		
XIX – Imposte e tasse		
<b>XX – Reddito netto (XII + XIII – XIV + XV + XVI + XVII – XVIII – XIX)</b>		
<b>XXI – Reddito netto senza PAC (XX – XII)</b>		

Nota: il post – intervento va inteso con l’entrata a regime del piano d’investimenti.

### 3\_Valutazione\_della\_convenienza economica

Valore Aggiunto<sup>2</sup> post interventi – Valore aggiunto pre interventi

**Tale valore deve necessariamente essere positivo.**

$(\text{Reddito operativo}^3 \text{ post interventi} / \text{Totale Attività post interventi}^4) - \text{Reddito operativo pre interventi} / \text{Totale Attività pre interventi}$

$(\text{Valore aggiunto}^5 \text{ post interventi} / \text{SAU}) - \text{Valore aggiunto pre interventi} / \text{SAU}$

**Almeno un valore di questi due ultimi indici deve essere necessariamente positivo.**

---

<sup>2</sup> = punto VI del conto economico riclassificato.

<sup>3</sup> = punto XI del conto economico riclassificato.

<sup>4</sup> = ultima voce Impieghi dello Stato Patrimoniale riclassificato.

<sup>5</sup> = punto VI del conto economico riclassificato.